

5

tipos de gargalos mais comuns na produção



É comum ocorrer em empresas problemas como os tipos de gargalos na produção, ocasionando limitações e prejudicando a produção. Saber como eliminá-los é crucial para o gestor, afinal, é desta maneira que a empresa mantém a melhoria contínua da operação.

Confira como amenizar ou até mesmo eliminar os gargalos da sua empresa:



1

Falta de matéria prima

Ocorre geralmente quando a fábrica não possui determinada matéria prima ou possui uma especificação que não é suficiente para a produção. Para eliminar esta situação, o ideal é aplicar conceitos como o "Just in Time" e utilizar um sistema de gestão para suprir a demanda.

2

Matéria prima antiga ou fora de validade

Ocorre quando a fábrica não utiliza os materiais com frequência, tornando os mesmos antigos e muitas vezes perdendo a validade. Para este tipo de situação, o ideal é que a empresa utilize o formato PEPS ou FIFO (primeiro que entra, primeiro que sai) para garantir a rotatividade de materiais, sem esquecer itens antigos sem uso.

3

Adequar a capacidade a demanda

Às vezes o gestor não tem certeza se a capacidade produtiva é suficiente para atender a demanda. É uma situação comum quando a fábrica tem os processos controlados por diferentes planilhas. Para reduzir esse gargalo, deve-se utilizar um sistema que analise a capacidade, realize o entendimento das demandas e identifique se a fábrica está operando na velocidade necessária.

4

Falta de rastreamento

Quando a fábrica não consegue rastrear uma ordem de produção para entender em que etapa se encontra, impedindo o controle do processo e tornando seus clientes insatisfeitos. Para solucionar é importante possuir um sistema de gestão com rastreamento que permita identificar e acompanhar o avanço da produção.

5

Falta de documentos digitalizados

Ocorre quando a empresa não possui uma boa gestão de documentos, gerando relatórios e documentos impressos que desaceleram a produção. Para solucionar esta situação, o gestor deve apostar na mudança dos processos, tornando digital e automática a geração de relatórios e documentos, otimizando a produção e mantendo organizada a gestão.

SANCON[®]

Um dos maiores canais da Senior Sistemas no Brasil. Há mais de 25 anos transformamos a vida de centenas de profissionais e empresas por meio de soluções que trazem mais agilidade, reduzem custos e potencializam negócios.

Gestão Empresarial | ERP

A solução de Gestão Empresarial | ERP da Senior simplifica o dia a dia da sua operação com ideias inovadoras. Uma ferramenta extremamente flexível e confiável, que foi desenvolvida para tornar a gestão da sua empresa mais eficiente, adequando-se às suas necessidades e características. A solução é utilizada por mais de 1800 clientes no Brasil, desde pequenas e médias empresas até líderes de segmento, e está em compliance total com a legislação brasileira vigente.

Faça já a transformação digital da sua empresa

Acesse nosso site e saiba mais.

SANCON[®]  Senior